



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง โทร. ๐๕๓-๑๗๓๖๖๑

ที่ ชร ๗๘๑๐๑/๕๑๓ วันที่ ๒๕ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๕

เรื่อง รายงานการประเมินความเสี่ยงการทุจริตของ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เรียน นายองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตในองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตในองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง มีวัตถุประสงค์เพื่อต้องการบ่งชี้ความเสี่ยงของการทุจริตที่มีอยู่ในองค์กรโดยการประเมินโอกาสของการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น ตลอดจนบุคคลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการกระทำทุจริต เพื่อพิจารณาการควบคุมและการป้องกันการทุจริตที่มีอยู่ในปัจจุบันมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลหรือไม่

การทุจริตในระดับท้องถิ่น พบว่าปัจจัยที่มีผลต่อการขยายตัวของการทุจริตในระดับท้องถิ่น ได้แก่การกระจายอำนาจลงสู่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แม้ว่าโดยหลักการแล้วการกระจายอำนาจมีวัตถุประสงค์สำคัญเพื่อให้บริการต่าง ๆ ของรัฐสามารถตอบสนองต่อความต้องการของชุมชนมากขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้น แต่ในทางปฏิบัติทำให้แนวโน้มของการทุจริตในท้องถิ่นเพิ่มมากยิ่งขึ้นเช่นเดียวกัน โดยความเสี่ยงในการเกิดการทุจริตในองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ที่มีความเสี่ยงอาจเกิดขึ้นได้ เมื่อวิเคราะห์แล้ว มีดังนี้

๑. สาเหตุและปัจจัยที่อาจนำไปสู่การทุจริตขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง สามารถสรุปเป็นประเด็นได้ ดังนี้

๒. โอกาส แม้ว่าในปัจจุบันมีหน่วยงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแต่พบว่า ยังคงมีช่องว่างที่ทำให้เกิดโอกาสของการทุจริต ซึ่งโอกาสดังกล่าวเกิดขึ้นจากการบังคับใช้

กฎหมายที่ไม่เข้มแข็ง กฎหมาย กฎระเบียบไม่รัดกุม และอำนาจหน้าที่โดยเฉพาะข้าราชการระดับสูงก็เป็นอีกโอกาสหนึ่งที่ทำให้เกิดการทุจริต

๒) สิ่งจูงใจ เป็นยอมรับว่าสภาวะทางเศรษฐกิจที่มุ่งเน้นเรื่องของวัตถุนิยม สังคมนิยม ทำให้คนในปัจจุบันมุ่งเน้นที่การสร้างควมร่ำรวย ด้วยเหตุนี้จึงเป็นแรงจูงใจให้เจ้าหน้าที่มีแนวโน้มที่จะพฤติกรรมการทุจริตมากยิ่งขึ้น

๓) การขาดกลไกในการตรวจสอบความโปร่งใส การทุจริตในปัจจุบันมีรูปแบบที่ซับซ้อนขึ้น โดยเฉพาะการทุจริตในเชิงนโยบายที่ทำให้การทุจริตกลายเป็นความชอบธรรมในสายตาของประชาชน ขาดกลไก

๓) การขาดกลไกในการตรวจสอบความโปร่งใส การทุจริตในปัจจุบันมีรูปแบบที่ซับซ้อนขึ้น โดยเฉพาะการทุจริตในเชิงนโยบายที่ทำให้การทุจริตกลายเป็นความชอบธรรมในสายตาของประชาชน ขาดกลไก การตรวจสอบความโปร่งใสที่มีประสิทธิภาพดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะเข้าไปตรวจสอบการ ทุจริตของบุคคลเหล่านี้

๔) การผูกขาด ในบางกรณีการดำเนินงานของภาครัฐ ได้แก่ การจัดซื้อ-จัดจ้าง เป็นเรื่องของการผูกขาด ดังนั้นจึงมีความเกี่ยวข้องเป็นผลประโยชน์ทางธุรกิจ ในบางครั้งพบบริษัทมีการให้สินบนแก่ เจ้าหน้าที่เพื่อให้ตนเองได้รับสิทธิในการดำเนินงานโครงการของภาครัฐ รูปแบบของการผูกขาด ได้แก่ การผูกขาดในโครงการก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐานภาครัฐ

๕) การได้รับค่าตอบแทนที่ไม่เหมาะสม รายได้ไม่เพียงพอต่อรายจ่าย ความยากจนถือเป็น ปัจจัยหนึ่งที่ทำให้ข้าราชการมีประพฤติกรรมการทุจริต เพราะความต้องการที่จะมีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ทำให้เจ้าหน้าที่ต้องแสวงหาช่องทางเพื่อเพิ่ม “รายได้พิเศษ” ให้กับตนเองและครอบครัว

๖) การขาดจริยธรรม คุณธรรม ในสมัยโบราณ ความซื่อสัตย์สุจริตเป็นคุณธรรมที่ได้รับการเน้น เป็นพิเศษถือว่าเป็นเครื่องวัดความดีของคน แต่ในปัจจุบัน พบว่า คนมีความละอายต่อบาปและเกรงกลัวบาป น้อยลง และมีความเห็นแก่ตัวมากยิ่งขึ้น มองแต่ผลประโยชน์ส่วนตัวเป็นที่ตั้งมากกว่าที่จะยึดผลประโยชน์ส่วน ร่วม

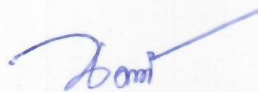
๗) มีค่านิยมที่ผิด ปัจจุบันค่านิยมของสังคมได้เปลี่ยนจากยกย่องคนดี คนที่มีความซื่อสัตย์สุจริต เป็นยกย่องคนที่มีเงิน คนที่เป็นเศรษฐี มหาเศรษฐี คนที่มีตำแหน่งหน้าที่การงานสูง ด้วยเหตุนี้ ผู้ที่มีค่านิยมที่ผิด เห็นว่าการทุจริตเป็นวิถีชีวิตเป็นเรื่องปกติธรรมดา เห็นคนซื้อเป็นคนเชื่อ เห็นคนโกงเป็นคนฉลาด ย่อมจะทำการ ทุจริตฉ้อราษฎร์บังหลวง โดยไม่มีความละอายต่อบาปและบาป และไม่เกรงกลัวต่อกฎหมายของบ้านเมือง

๓. ข้อเสนอแนะ

๑. การบรรเทาความเดือดร้อนของประชาชนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย เพื่อบรรเทา ความเดือดร้อนของประชาชนในพื้นที่ตำบลป่าซางได้อย่างทั่วถึง โดยเฉพาะวาตภัยและช่วงฤดูแล้งตำบลป่าซาง จะประสบปัญหาเรื่องน้ำที่ไม่เพียงพอในการอุปโภคและบริโภค

๒. เจ้าหน้าที่และอุปกรณ์ในการช่วยเหลือประชาชนจากสาธารณภัยต่างๆยังไม่เพียงพอ

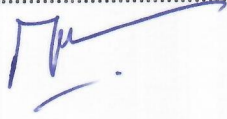
ลงชื่อ



(น.ส.นงคราญ มณีจันสุข)

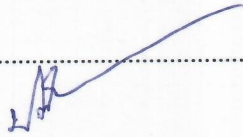
นักวิชาการตรวจสอบภายใน

ความเห็นหัวหน้าสำนักปลัด อบต.



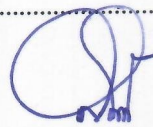
(น.ส.กัญญ์ฉวีวัลย์ วันดี)
หัวหน้าสำนักปลัด อบต.

ความเห็นปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล



(นางนิรมล พรสีบ)
ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล

ความเห็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง



(นายสมควร นัยดีบ)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

การประเมินความเสี่ยงการทุจริต

การประเมินความเสี่ยงการทุจริตของ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ประเด็น/ขึ้น ตอน กระบวนการ ดำเนินงาน	เหตุการณ์ความ เสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมี ผลกระทบ/ กระตุ้นให้เกิด การทุจริต	การควบคุม ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับของความ เสี่ยง				มาตรการ ป้องกันเพื่อไม่ เกิดการทุจริต	ตัวชี้วัด ผลสำเร็จ
						ไม่มี	ต่ำ	กลาง	สูง		
1.	สำรวจ ความ เสียหาย จากผู้ได้รับ ผลกระทบ จากภัยแล้ง	การแจ้ง ความ เสียหาย คลาดเคลื่อน ตามที่เข้าใจ เช่น นำความ เสียหายของ โรงจอดรถ มารวมกับ อาคาร บ้านเรือนจึง มาแจ้ง จำนวน ความ เสียหาย คลาดเคลื่อน	มีเจ้าหน้าที่และ อุปกรณ์ในการ ช่วยเหลือไม่ เพียงพอ เช่น รถบรรทุกน้ำ และแหล่งน้ำยัง ไม่เพียงพอต่อ ความต้องการ ของประชาชน ที่ได้รับความ เสียหายจากภัย แล้งครั้งนี้ เนื่องจาก จำนวน ประชากรใน พื้นที่มีจำนวน มากขึ้น	1.ผู้บังคับบัญชา ยังดูแลไม่ทั่วถึง เนื่องจากมี ประชากรที่ ได้รับผลกระทบ เป็นวงกว้าง 2.ขาดแคลน เจ้าหน้าที่และ อุปกรณ์ในการ ช่วยเหลือ ประชาชนผู้ ประสบปัญหา ภัยแล้ง	กฎหมาย ระเบียบ, ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง หนังสือสั่งการ ต่างๆ(โปรด ระบุชื่อ เจ้าหน้าที่ ผู้รับผิดชอบ รวมทั้ง คณะกรรมการ ตรวจงาน ความ เรียบร้อยจาก เจ้าหน้าที่ของ หน่วยงาน			/		1.บังคับบัญชา มีการควบคุม และติดตาม การทำงาน อย่างใกล้ชิดมี การสอบถาม และกำกับให้ เจ้าหน้าที่ ปฏิบัติตาม ระเบียบอย่าง เคร่งครัด 2.ดำเนินการ จัดหา เจ้าหน้าที่มา ปฏิบัติหน้าที่ และ มอบหมาย ผู้อื่นมาช่วยใน การสำรวจ ความเสียหาย จากภัยแล้ง ครั้งนี้ 3.แต่งตั้ง คณะกรรมการ ประเมินผล จากการสำเร็จ หลังจากได้รับ การชดเชย จากองค์กร ปกครองส่วน ท้องถิ่น	1.จำนวน รายชื่อผู้ ได้รับ ผลกระทบ จากภัย แล้งใน ครั้งนี้ 2.ความ เสียหาย จาก ผลกระทบ จากภัย ครั้งนี้

ผลการดำเนินการเพื่อการจัดการความเสี่ยงการทุจริตของ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ประเด็น/ ขั้นตอน กระบวนการ ดำเนินงาน	เหตุการณ์ความ เสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมี ผลกระทบ/ กระตุ้นให้เกิด การทุจริต	การควบคุม ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับของความ เสี่ยง				มาตรการ ป้องกันเพื่อไม่ เกิดการทุจริต	ตัวชี้วัด ผลสำเร็จ
						ไม่มี	ต่ำ	กลาง	สูง		
2.	- มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการ ศูนย์พัฒนา เด็กเล็ก - มีคำสั่ง แต่งตั้ง คณะกรรมการ ประเมิน คุณภาพ ภายใน สถานศึกษา - รายงานการ ปฏิบัติงาน ของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก	มีการสำรวจ สื่อการเรียน การสอนว่า สื่อแบบไหน ที่ให้ ประโยชน์ ต่อนักเรียน มากที่สุด ราคาไม่แพง จนเกินความ จำเป็น	- มีการ เปรียบเทียบ ราคาของแต่ละ ร้านว่าราคา ต่างกันมาก น้อยเพียงใด เปรียบเทียบ เพื่อให้องค์กร ได้รับประโยชน์ และประหยัด งบประมาณ มากที่สุด - มีการเปลี่ยน ระบบบัญชีใหม่	-ขาดการสำรวจ ราคาที่เคยครั้ง และละเอียด หลายๆร้าน -พัสดุบางอย่าง รับจัดซื้อจัดจ้าง มาก่อนไม่ทัน สำรวจราคา อย่างถี่ถ้วน -ไม่ควรผูกขาด กับร้านใดร้าน หนึ่ง	กฎหมาย , ระเบียบ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง ต่างๆ(โปรด ระบุชื่อ ผู้รับผิดชอบ รวมทั้ง คณะกรรมการ ตรวจรับพัสดุ			/		-มีคำสั่งแต่งตั้ง กรรมการ สำรวจราคา แต่ละร้านที่ ในราคาต่ำสุด สามารถสั่งซื้อ จากร้านที่ ราคาต่ำสุดไม่ ผูกขาดกับ ร้านใดร้าน หนึ่ง	1.ใบ เสนอ ราคา พัสดุแต่ ละร้าน

ผลการดำเนินการเพื่อการจัดการความเสี่ยงการทุจริตของ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ประเด็น/ ขั้นตอน กระบวนการ ดำเนินงาน	เหตุการณ์ความ เสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมี ผลกระทบ/ กระตุ้นให้เกิด การทุจริต	การควบคุม ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับของความ เสี่ยง				มาตรการ ป้องกันเพื่อไม่ เกิดการทุจริต	ตัวชี้วัด ผลสำเร็จ
						ไม่มี	ต่ำ	กลาง	สูง		
3.	กิจกรรม ด้าน - การเงิน และบัญชี - งาน พัสดุ	- การบันทึก บัญชีไม่ ถูกต้องและ ไม่เป็น ปัจจุบัน -	มีการจัดส่ง เจ้าหน้าที่เข้ารับ การอบรม เกี่ยวกับงานใน หน้าที่ เพื่อเป็น การเพิ่มพูน ทักษะความ เข้าใจใน ระเบียบ กฎหมายมาก ยิ่งขึ้น -พัสดุบางอย่าง รับจัดซื้อจัดจ้าง มาก่อนไม่ทัน สำรวจราคา อย่างถี่ถ้วน -ไม่ควรผูกขาด กับร้านใดร้าน หนึ่ง - มีการเปลี่ยน ระบบบัญชีใหม่	-ขาดการสำรวจ ราคาไม่บ่อยครั้ง และละเอียด หลายๆร้าน -พัสดุบางอย่าง รับจัดซื้อจัดจ้าง มาก่อนไม่ทัน สำรวจราคา อย่างถี่ถ้วน -ไม่ควรผูกขาด กับร้านใดร้าน หนึ่ง -มีการเปลี่ยน ระบบบัญชีใหม่ อาจทำให้ เจ้าหน้าที่ ทำงานผิดพลาด ในการบันทึก ผ่านระบบ	กฎหมาย , ระเบียบ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง ต่างๆ(โปรด ระบุชื่อ ผู้รับผิดชอบ รวมทั้ง คณะกรรมการ ตรวจรับพัสดุ - กำชับ เจ้าหน้าที่ ตรวจสอบ รายละเอียด ความถูกต้อง ก่อนเสนอ ราคาทุกครั้ง			/		-มีคำสั่งแต่งตั้ง คณะกรรมการ	1.ใบเสนอ ราคาพัสดุ แต่ละร้าน

ผลการดำเนินการเพื่อการจัดการความเสี่ยงการทุจริตของ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าวาง

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ที่	โครงการ/ กิจกรรม	ประเด็น/ ขั้นตอน กระบวนการ ดำเนินงาน	เหตุการณ์ความ เสี่ยงที่อาจจะ เกิดขึ้น	ปัจจัยเสี่ยงที่ อาจมี ผลกระทบ/ กระตุ้นให้เกิด การทุจริต	การควบคุม ระเบียบที่ เกี่ยวข้อง	ประเมินระดับของความ เสี่ยง				มาตรการ ป้องกันเพื่อไม่ เกิดการทุจริต	ตัวชี้วัด ผลสำเร็จ
						ไม่มี	ต่ำ	กลาง	สูง		
4.	- มีการแต่งตั้ง คณะกรรมการ ตรวจงาน ก่อสร้าง	มีการสำรวจ วัสดุงาน ก่อสร้าง	- มีการ เปรียบเทียบ ราคาของแต่ละ ร้านว่าราคา ต่างกันมาก น้อยเพียงใด เปรียบเทียบ เพื่อให้องค์กร ได้รับประโยชน์ และประหยัด งบประมาณ มากที่สุด	-ขาดการสำรวจ ราคาที่บ่อยครั้ง และละเอียด หลายๆร้าน -พัสดุบางอย่าง รับจัดซื้อจัดจ้าง มาก่อนไม่ทัน สำรวจราคา อย่างถี่ถ้วน -ไม่ควรผูกขาด กับร้านใดร้าน หนึ่ง	กฎหมาย , ระเบียบ ข้อบังคับที่ เกี่ยวข้อง ต่างๆ(โปรด ระบุชื่อ ผู้รับผิดชอบ รวมทั้ง คณะกรรมการ ตรวจรับงาน จ้าง			/		-มีคำสั่ง แต่งตั้ง กรรมการ สำรวจราคา แต่ละร้านที่ ในราคาต่ำสุด สามารถสั่งซื้อ จากร้านที่ ราคาต่ำสุดไม่ ผูกขาดกับ ร้านใดร้าน หนึ่ง	1.ใบ เสนอ ราคาพัสดุ งาน ก่อสร้าง แต่ละร้าน