

# อำนาจคู่มือ



ที่ ขร ๗๘๑๐๑/ว ๑๐๓๔

ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง  
อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย  
๕๗๑๑๐

๙ ธันวาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ประชาสัมพันธ์ประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

เรียน นายอำเภอเวียงเชียงรุ้ง, ท้องถิ่นอำเภอเวียงเชียงรุ้ง, ผู้ใหญ่บ้านหมู่ที่ ๑-๑๖, สมาชิกสภา อบต.หมู่ที่ ๑-๑๖/ คณะกรรมการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. สำเนาประกาศ ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จำนวน ๑ ฉบับ  
๒. สำเนารายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา จำนวน ๑ เล่ม

ด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ และนายกององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้ลงนามประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๕ เพื่อให้การปฏิบัติเป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘, ๒๙ (๑)(๒) แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๓๓ (๓), ๑๕ (๕)

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง จึงขอประชาสัมพันธ์ประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ (รายละเอียดตามสิ่งที่ส่งมาด้วย) มาเพื่อประกาศให้ทราบโดยทั่วกันและเพื่อประโยชน์ในการใช้เป็นข้อมูลต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและประชาสัมพันธ์

ขอแสดงความนับถือ

(นายสมควร นัยดีบ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

สำนักปลัด  
งานนโยบายและแผน  
โทร./โทรสาร ๐ ๕๓๓๗ ๖๖๑

“ยึดมั่นธรรมาภิบาล บริการเพื่อประชาชน”

|            |
|------------|
| .....พิมพ์ |
| .....งาน   |
| .....ตรวจ  |



ประกาศองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง  
เรื่อง ผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕)  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

อาศัยอำนาจตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.๒๕๔๘ ข้อ ๒๘,๒๙ (๑)(๒) แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ (๓),๑๕ (๕) เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเมื่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เรียบร้อยแล้วให้ประกาศโดยเปิดเผยให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.๒๕๖๑-๒๕๖๕) ขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ และได้รับอนุมัติจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบล เสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนต่อสภาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซางเรียบร้อยแล้ว ในคราวประชุมสภาฯ สมัยสามัญ สมัยที่ ๔/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๕ และเสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนต่อคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเมื่อวันที่ ๘ ธันวาคม ๒๕๖๕ จึงขอประกาศให้ประชาชนทราบโดยทั่วกัน (ดังรายละเอียดแนบท้ายประกาศนี้)

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๙ เดือน ธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๕

ลงชื่อ

นายสมควร นัยดีบ

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น  
(พ.ศ.2561 – 2565)  
ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2565

จัดทำโดย  
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา  
ตำบลป่าซาง  
อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย

สำนักปลัด

งานวิเคราะห์นโยบายและแผน

โทร. 0 5317 3661 ต่อ 11-12

โทรสาร 0 5317 3661

<http://www.pasanglocal.go.th>

## คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ประกอบหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว6732 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง ชักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งกำหนดให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นชั้น 1 คณะ มีหน้าที่ กำหนดแนวทาง วิธีการ ในการติดตามและดำเนินการติดตามและประเมินผล รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี ทั้งนี้ สภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นสามารถประชุมเพื่อรับทราบและพิจารณาเรื่องดังกล่าว ได้ตามความเหมาะสม ซึ่งอาจจะประชุมรับทราบผลภายหลังเดือนธันวาคมก็ได้ นั้น

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง (พ.ศ.2561-2565) ที่ดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เรียบร้อยแล้ว

ในนามของคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ขอขอบคุณผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง พนักงานองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง คณะกรรมการฯ ทุกท่าน และผู้ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประชาชนที่ร่วมกันในการรวบรวมข้อมูล ให้ความร่วมมือในการดำเนินการของคณะกรรมการฯ ให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

ตำบลป่าซาง

24 พฤศจิกายน 2565

# สารบัญ

| เรื่อง  | หน้า         |
|---|--------------|
| <b>บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น</b>  |              |
| <b>ส่วนที่ 1 บทนำ</b>   | <b>1-5</b>   |
| 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล  |              |
| 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล   |              |
| 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล   |              |
| 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล  |              |
| 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล   |              |
| <b>ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล</b>  | <b>5-22</b>  |
| 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2564  |              |
| 2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2565  |              |
| <b>ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล</b>                                      | <b>23-45</b> |
| 1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น           |              |
| 2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น              |              |
| 3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ   |              |
| 4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ   |              |
| 5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล  |              |
| <b>ส่วนที่ 4 สรุปผล ข้อเสนอแนะ</b>  | <b>45</b>    |
| 1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม   |              |
| 2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต  |              |
| <b>ภาคผนวก</b>  |              |
| 1) บันทึกข้อความการจัดทำรายงานผลการติดตามและประเมินผล                                     |              |
| 2) สำเนาคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผล  |              |
| 3) หนังสือเชิญประชุม (คณะกรรมการติดตามฯ)  |              |
| 4) รายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามฯ   |              |
| 5) บันทึกข้อความรายงานผลการติดตามและประเมินผล (ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบล)              |              |
| 6) บันทึกข้อความขอเสนอรายงานผลการติดตามและประเมินผล (ต่อองค์การบริหารส่วนตำบล)            |              |
| 7) สำเนารายงานการประชุมสภา สมัยสามัญ สมัยที่ 4 ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2565 |              |
| 8) หนังสือเชิญประชุม (คณะกรรมการพัฒนาฯ)   |              |
| 9) รายงานการประชุมคณะกรรมการพัฒนาฯ  |              |
| 10) บันทึกข้อความขออนุมัติประกาศผลการติดตามและประเมินผล                                   |              |

- 11) ประกาศการติดตามและประเมินผล/บันทึกของเจ้าหน้าที่ปิดประกาศ
- 12) บันทึกข้อความ/หนังสือรายงานผลการติดตามและประเมินผล (คณะกรรมการติดตามฯ/พัฒนาฯ)
- 13) หนังสือประชาสัมพันธ์รายงานผลการติดตามประเมินผลแผนฯ
- 14) เอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (แบบสรุปความพึงพอใจของประชาชน/แบบติดตามและประเมินผล)

## บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น

การติดตามและประเมินผลนั้นว่ามีความสำคัญ และจำเป็นต่อการบริหารงานอย่างยิ่ง ซึ่งการติดตามและประเมินผล เป็นการประเมินผลการทำงานปฏิบัติของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงาน/นโยบายผู้บริหารที่ได้วางไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง ดังนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ในฐานะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 จึงจำเป็นต้องจัดทำแผนติดตามและประเมินผลเพื่อวัดถึงประสิทธิภาพ ประสิทธิผลของการดำเนินงาน ในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมา พร้อมทั้งจักได้นำข้อมูลที่ได้รับไปปรับปรุงแก้ไขการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

จากสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 สังเกตได้ว่าแต่ละยุทธศาสตร์ มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละที่อยู่ในระดับน้อยมาก จากที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) คิดเป็นร้อยละ 20.64 หากเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2564 คิดเป็นร้อยละ 18.04 จะเห็นว่าอัตราร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 2.60

ตลอดระยะเวลาการบริหารงานในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 ที่ผ่านมา กระผมพร้อมด้วยผู้บริหารทุกท่าน ได้ทุ่มเทกำลังกาย กำลังใจ กำลังความสามารถในการทำงานอย่างเต็มที่ และขอขอบคุณประชาชนทุกท่าน ผู้นำทุกท่าน และส่วนราชการต่าง ๆ ในพื้นที่ ที่มีส่วนร่วมในการสนับสนุนและส่งเสริมในการปฏิบัติงานในทุก ๆ ด้าน จนส่งผลให้การปฏิบัติงานประสบผลสำเร็จด้วยดีตลอดมา ถึงแม้ว่าจะมีปัญหาและอุปสรรคหลาย ๆ อย่างให้ต้องแก้ไข กระผมพร้อมด้วยผู้บริหาร และข้าราชการ พนักงานจ้าง ทุกท่าน จะมุ่งมั่นพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลให้มีศักยภาพอย่างยั่งยืนต่อไป

## ส่วนที่ 1

### บทนำ

ปัจจุบันการติดตามและประเมินผลนับว่ามีความสำคัญ และจำเป็นต่อการบริหารงานอย่างยิ่ง เนื่องจากการติดตามและประเมินผล เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของปีที่ผ่านมา ว่ามีความสอดคล้องกับแผนงานที่ได้วางไว้หรือไม่ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของภาคประชาชนอย่างแท้จริง

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 กำหนดให้องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น และแผนการดำเนินงานประจำปี เพื่อเป็นเครื่องมือในการใช้งบประมาณ วัสดุ อุปกรณ์และทรัพยากรต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นและตอบสนองความต้องการของประชาชน แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีสักเพียงไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถขั้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ ดังนั้น องค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีเครื่องมือที่สำคัญในการตรวจสอบการดำเนินงานว่าเป็นไปตามวัตถุประสงค์ หรือบรรลุเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร ซึ่ง “ระบบติดตาม” และ “ระบบประเมินผล” จะเป็นเครื่องมือในการนำข้อมูลต่าง ๆ มาปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ในฐานะเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภาระหน้าที่ที่จะต้องให้การบริการแก่ประชาชนตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 และพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2542 จึงจำเป็นต้องจัดทำแผนติดตามและประเมินผลเพื่อวัดถึงประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เพื่อใช้ในการเปรียบเทียบการทำงานของปีที่ผ่านมาได้ด้วย

#### 1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่การติดตาม หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินโครงการที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงานเสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

การติดตาม (Monitoring) คือ การตรวจติดตามงาน หรือการปฏิบัติงาน เพื่อลดปัญหาที่เกิดขึ้นในระหว่างการทำงาน การติดตามงานเป็นเครื่องมือที่ใช้สำหรับ การควบคุมการดำเนินงาน เพื่อประโยชน์ในการปรับปรุงหรือเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานให้เป็นไปด้วยดีในทันทีที่เกิดปัญหาอุปสรรค ซึ่งการติดตามแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะเป็นการตรวจสอบข้อมูลย้อนกลับเกี่ยวกับการดำเนินงาน ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีการติดตามแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้า

ในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักไม่ได้รับประโยชน์หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น การประเมินผล (Evaluation) คือการตรวจสอบผลการดำเนินงานในระหว่างที่กำลังดำเนินการ

(On-going Evaluation) หรือภายหลังที่การดำเนินการสำเร็จเสร็จสิ้นไปแล้ว (Ex-post Evaluation) ซึ่งการประเมินผลเป็นสิ่งจำเป็นเช่นเดียวกับการติดตาม การประเมินผลแผนงาน จะเป็นการบ่งชี้ว่า แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนงานที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้นให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผล ถือว่าเป็นข้อมูลย้อนกลับ ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและตัดสินใจในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

1. เพื่อให้การติดตามการประเมินผลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์ต่อประชาชนและสามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้เป็นอย่างดี
2. เพื่อให้การติดตามและประเมินผลบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้
3. เพื่อให้ทราบถึงความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ และแก้ไขได้ตรงกับปัญหาที่เกิดขึ้น
4. เพื่อใช้เป็นข้อเสนอแนะต่อผู้บริหารท้องถิ่นในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป

## 3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ข้อ 12 ให้ยกเลิกความใน (3) ของข้อ 29 ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 และให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ข้อ 13 ให้ยกเลิกความในข้อ (5) ของข้อ 30 ของระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 และให้ใช้ความต่อไปนี้แทนและให้ใช้ความต่อไปนี้แทน “(5) ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี”

ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท 0810.3/ว2931 ลงวันที่ 15 พฤษภาคม 2562 เรื่องซักซ้อมแนวทางการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0810.3/ว6732 ลงวันที่ 6 พฤศจิกายน 2562 เรื่อง ซักซ้อมแนวทางการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถปฏิบัติงานให้เกิดความยืดหยุ่นและคล่องตัวให้สอดคล้องกับระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามข้อ 29 (3) และข้อ 30 (5) ของระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำ

แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ให้ดำเนินการอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปีนั้น กรอบระยะเวลาดังกล่าวให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

สำหรับแนวทางและขั้นตอนในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

| ลำดับ | ผู้รับผิดชอบ                                 | แนวทางปฏิบัติ   |
|-------|--|---|
| 1     | คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น | รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อผู้บริหารท้องถิ่น  |
| 2     | ผู้บริหารท้องถิ่น                            | 1) สรุปผลและเสนอความเห็นจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อสภาท้องถิ่น<br>2) เสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อสภาท้องถิ่น  |
| 3     | สภาท้องถิ่น                                  | 1) จัดให้มีการประชุมสภาท้องถิ่น สมัยสามัญหรือวิสามัญแล้วแต่กรณี เพื่อรับทราบผลจากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจากผู้บริหารท้องถิ่น<br>2) สมาชิกสภาท้องถิ่นหรือที่ประชุมแห่งสภาท้องถิ่นสามารถอภิปรายและเสนอความเห็นในที่ประชุมสภาท้องถิ่น<br>3) ประธานสภาท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นได้รับทราบ และได้เสนอความเห็น หรือการตั้งข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ การพัฒนาท้องถิ่นให้ผู้บริหารท้องถิ่น |

|   |                         |   |
|---|-------------------------|---|
| 4 | ผู้บริหารท้องถิ่น       | ส่งผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นได้รับทราบและได้เสนอความเห็น หรือการตั้งข้อสังเกต ข้อเสนอแนะการพัฒนาท้องถิ่นในสภาท้องถิ่นแล้วส่งให้คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น  |
| 5 | คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น | 1) ผู้บริหารท้องถิ่นจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อได้รับทราบผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นจากสภาท้องถิ่น<br>2) เสนอความเห็น หรือการตั้งข้อสังเกต ข้อเสนอแนะการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบ |
| 6 | ผู้บริหารท้องถิ่น       | 1) ประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว<br>2) ต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี   |

#### 4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซางประกอบด้วย กระบวนการติดตาม และการประเมินผลลัพธ์ การติดตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการตรวจสอบในระหว่างดำเนินกิจกรรมตามโครงการว่าสามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้หรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิดในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน แยกเป็น

##### 1. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ ประกอบด้วย

- 1) แบบที่ 1 การกำกับกำกับการจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2) แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3) แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
- 4) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ทางเว็บไซต์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น [www.dla.go.th](http://www.dla.go.th)

##### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพ

การวัดผลเชิงคุณภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยได้มีการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของ อบต.และการให้บริการประชาชนซึ่งทำให้ทราบผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยรวม ประกอบด้วย

- 1) แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการและการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

## 5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ใช้การติดตามและประเมินผลเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานได้หลายแนวทาง ดังนี้

1. จัดสรรทรัพยากร สามารถพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่า กิจกรรมใดได้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่
2. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่
3. เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบ และประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด ก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

## ส่วนที่ 2

### การติดตามและประเมินผล

#### 1. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2564

##### 1.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้กำหนดวิสัยทัศน์ในการพัฒนาท้องถิ่น คือ “ประชาชนมีความสุข ชุมชนเข้มแข็งและมีส่วนร่วม” และกำหนดให้มียุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

##### 1.2 โครงการพัฒนาท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ.2548 และที่แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดเวทีประชุมประชาคมท้องถิ่น เพื่อรับฟังปัญหาความต้องการที่แท้จริง ความจำเป็นเร่งด่วนของประชาชนในพื้นที่ โดยจัดลำดับความสำคัญก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ดังนี้

- 1) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประกาศเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2562
- 2) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 ประกาศเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2562
- 3) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 2 ประกาศเมื่อวันที่ 24 มกราคม 2562
- 4) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ประกาศเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2563
- 5) แผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 4 ประกาศเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2563
- 6) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 5 ประกาศเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2563
- 7) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 6 ประกาศเมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563
- 8) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 1 ประกาศเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2563 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- 9) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 1 ประกาศเมื่อวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- 10) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 2 ประกาศเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- 11) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 2 ประกาศเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- 12) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 3 ประกาศเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- 13) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 2 ประกาศเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2564ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- 14) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 4 ประกาศเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- 15) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 5 ประกาศเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2564 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564
- 16) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 1 ประกาศเมื่อวันที่ 12 เดือน มกราคม 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
- 17) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 2 ประกาศเมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565
- 18) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 3 ประกาศเมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

19) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) เพิ่มเติม ครั้งที่ 1 ประกาศเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

20) แผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) แก้ไข ครั้งที่ 4 ประกาศเมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2565 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

ซึ่งได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) โดยอ้างอิงจากระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) หัวข้อ รายงานตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1.2.1 การวางแผน พ.ศ.2561-2565 (เฉพาะปี 2563-2565)

| ยุทธศาสตร์                                      | 2563       |                       | 2564       |                       | 2565       |                       |
|---|------------|-----------------------|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
|   | จำนวน      | งบประมาณ              | จำนวน      | งบประมาณ              | จำนวน      | งบประมาณ              |
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม              | 169        | 43,339,720.00         | 198        | 52,790,820.00         | 183        | 43,823,820.00         |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว     | 0          | 0.00                  | 1          | 10,000,000.00         | 1          | 10,000,000.00         |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | 240        | 123,539,926.00        | 271        | 165,220,651.00        | 177        | 136,445,286.00        |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร             | 25         | 2,282,000.00          | 26         | 2,412,000.00          | 7          | 682,000.00            |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | 159        | 239,098,000.00        | 172        | 256,109,000.00        | 88         | 94,640,000.00         |
| <b>รวม</b>                                      | <b>593</b> | <b>408,259,646.00</b> | <b>668</b> | <b>486,532,471.00</b> | <b>456</b> | <b>285,591,106.00</b> |

ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

### 1.2.2 การจัดหางบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เมื่อวันที่ 22 กันยายน 2563 โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณจากเงินสะสม และงบประมาณที่โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ รวมจำนวน 107 โครงการ งบประมาณ 37,295,205.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์                                      | โครงการ    | งบประมาณ<br>ตามเทศบัญญัติ |
|---|------------|---------------------------|
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม              | 69         | 29,362,305.00             |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว     | -          | -                         |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | 23         | 5,869,000.00              |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร             | 7          | 111,900.00                |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | 8          | 1,952,000.00              |
| <b>รวม</b>                                      | <b>107</b> | <b>37,295,205.00</b>      |

ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan)

ณ วันที่ 30 กันยายน 2564

### 1.3 สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2564

| ยุทธศาสตร์                                      | จำนวนโครงการทั้งหมด |               | จำนวนโครงการที่บรรลุไว้ในข้อบัญญัติ |               | จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ |               | จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ |               | จำนวนโครงการที่บรรลุในแผนแต่ไม่ได้ตั้งงบประมาณ |               |
|---|---------------------|---------------|-------------------------------------|---------------|--------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|--|---------------|
|   | จำนวน               | ร้อยละ        | จำนวน                               | ร้อยละ        | จำนวน                    | ร้อยละ        | จำนวน                             | ร้อยละ        | จำนวน  | ร้อยละ        |
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม              | 169                 | 28.50         | 69                                  | 64.49         | 46                       | 63.01         | 23                                | 67.65         | 100  | 20.58         |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว     | -                   | -             | -                                   | -             | -                        | -             | -                                 | -             | -  | -             |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | 240                 | 40.47         | 23                                  | 21.50         | 19                       | 26.03         | 4                                 | 11.76         | 217  | 44.65         |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร             | 25                  | 4.22          | 7                                   | 6.54          | 1                        | 1.37          | 6                                 | 17.65         | 18   | 3.70          |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | 159                 | 26.81         | 8                                   | 7.48          | 7                        | 9.59          | 1                                 | 2.94          | 151  | 31.07         |
| <b>รวม</b>                                      | <b>593</b>          | <b>100.00</b> | <b>107</b>                          | <b>100.00</b> | <b>73</b>                | <b>100.00</b> | <b>34</b>                         | <b>100.00</b> | <b>486</b>                                     | <b>100.00</b> |

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2564)

1.3.1) โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 593 โครงการ

1.3.2) จำนวนโครงการที่อนุมัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 107 โครงการ  
แยกเป็น

- 1) จำนวนโครงการที่บรรลุไว้ในข้อบัญญัติ จำนวน 107 โครงการ
- 2) จำนวนโครงการที่แล้วเสร็จ จำนวน 73 โครงการ
- 3) จำนวนโครงการยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 34 โครงการ

1.3.3) จำนวนโครงการที่บรรลุในแผนฯ แต่ไม่ได้ตั้งงบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 486 โครงการ

1.3.4) ร้อยละของโครงการที่บรรลุในแผนพัฒนาท้องถิ่น/แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2564 คิดเป็นร้อยละ 18.04

### 1.4 ผลที่ได้รับจากการดำเนินงาน

1.4.1 ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถจัดสรรทรัพยากร โดยพิจารณาจากการติดตามและประเมินผลว่า กิจกรรมใดได้ใช้ทรัพยากรเพียงพอที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเพียงพอต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่

1.4.2 ผู้บริหารท้องถิ่นสามารถติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน การประเมินผลจะแสดงให้เห็นถึงการปฏิบัติงานของส่วนต่าง ๆ ว่าเป็นไปตามเป้าหมายตัวชี้วัดที่ผู้บริหารกำหนดไว้หรือไม่

1.4.3 ผู้บริหารท้องถิ่นใช้เป็นหลักเกณฑ์พิจารณาความดีความชอบ และประเมินผลการทำงานของเจ้าหน้าที่ ซึ่งเป็นผลต่อเนื่องจากการติดตามผลการปฏิบัติงาน ถ้าผู้บริหารหน่วยงานสามารถบริหารงานให้ได้ตามเป้าหมายและตัวชี้วัดที่กำหนด ก็สมควรได้รับการพิจารณาความดีความชอบพิเศษ

### 1.5 ปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 พบปัญหา อุปสรรคการดำเนินงานที่ผ่านมาและแนวทางการแก้ไข ดังนี้

#### ปัญหา อุปสรรค

1) การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท เป็นต้น

2) การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมาก แต่โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ต้องแก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่นบ่อยครั้ง จึงทำให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

3) สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

4) มีข้อจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

5) มีข้อจำกัดด้านสภาพพื้นที่ ซึ่งเป็นภูเขา และอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

6) มีข้อจำกัดด้านอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### แนวทางการแก้ไข

1) การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง มีผลการดำเนินงาน ที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ตรงกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

2) สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงควรสอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนาท้องถิ่น

3) ควรมีการประสานหน่วยงานภายนอก เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

4) ควรให้ความสำคัญและพิจารณาแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะในชุมชนอย่างยั่งยืน และการแก้ไขปัญหาภัยแล้งให้ครอบคลุมทุกพื้นที่

## 2. แนวทางการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ.2565

### 2.1 การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ประกอบด้วย

- 1) ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน
- 2) การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ 20 คะแนน
- 3) ยุทธศาสตร์ 60 คะแนน ประกอบด้วย
  - (3.1) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน
  - (3.2) ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน
  - (3.3) ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน
  - (3.4) วิสัยทัศน์ 5 คะแนน
  - (3.5) กลยุทธ์ 5 คะแนน
  - (3.6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน
  - (3.7) จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน
  - (3.8) แผนงาน 5 คะแนน
  - (3.9) ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน

### 2.2 การติดตามและประเมินผลโครงการ

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น  
คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรมีน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน) ประกอบด้วย

- 1) การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน
- 2) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน
- 3) การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน
- 4) แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา 10 คะแนน
- 5) โครงการพัฒนา 60 คะแนน
  - (5.1) ความชัดเจนของโครงการ 5 คะแนน
  - (5.2) กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน
  - (5.3) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง 5 คะแนน
  - (5.4) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน
  - (5.5) เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ  
ฉบับที่ 12 5 คะแนน

(5.6) โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน

(5.7) โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน

(5.8) โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประชาชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน  
ภายใต้หลักปรัชญา 5 คะแนน

(5.9) งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 5 คะแนน

(5.10) มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ 5 คะแนน

(5.11) มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน

(5.12) ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน

## 2.3 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ประกอบด้วย

### 2.3.1 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ แยกเป็น

| ประเด็นการพิจารณา  | คะแนน      |
|--|------------|
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20         |
| 2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ                             | 20         |
| 3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                       | 60         |
| 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                      | (10)       |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด          | (10)       |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด  | (10)       |
| 3.4 วิสัยทัศน์   | (5)        |
| 3.5 กลยุทธ์  | (5)        |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                          | (5)        |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์  | (5)        |
| 3.8 แผนงาน   | (5)        |
| 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                         | (5)        |
| <b>รวมคะแนน</b>  | <b>100</b> |

### 2.3.2 กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผลโครงการ ได้แก่

| ประเด็นการพิจารณา   | คะแนน |
|---|-------|
| 1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา                               | 10    |
| 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ | 10    |
| 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ | 10    |
| 4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา                            | 10    |
| 5. โครงการพัฒนา   | 60    |
| 5.1 ความชัดเจนของโครงการ                                  | (5)   |

|  |            |
|--|------------|
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ  | (5)        |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                           | (5)        |
| 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี  | (5)        |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12           | (5)        |
| 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0  | (5)        |
| 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | (5)        |
| 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ | (5)        |
| 5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)   | (5)        |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ   | (5)        |
| 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                        | (5)        |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์  | (5)        |
| <b>รวมคะแนน</b>  | <b>100</b> |

## 2.4 กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

### 2.4.1 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ ประกอบด้วย

- 1) แบบที่ 1 การกำกับกรจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 2) แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- 3) แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา
- 4) การติดตามและประเมินผลด้วยระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (e-Plan) ทางเว็บไซต์กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น [www.dla.go.th](http://www.dla.go.th)

### 2.4.2 เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงคุณภาพ ประกอบด้วย

การวัดผลเชิงคุณภาพ องค์กรบริหารส่วนตำบลป่าซาง ใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพ โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลและการให้บริการประชาชน ซึ่งทำให้ทราบผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยรวมประกอบด้วย

- 1) แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการและการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

## 2.5 แบบสำหรับการติดตามและประเมินผล

### 2.5.1 แนวทางในการให้คะแนนการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ แยกเป็น

| ประเด็นการพิจารณา   | รายละเอียดหลักเกณฑ์  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้    |
|---|--|-----------|----------------|
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไป และข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>(1) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของป่าไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ | 20<br>(3) | (19.66)<br>(3) |
|   | (2) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากร และช่วงอายุและจำนวนประชาชน ฯลฯ   | (2)       | (2)            |
|   | (3) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคม สงเคราะห์ ฯลฯ  | (2)       | (2)            |
|   | (4) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ  | (2)       | (2)            |
|   | (5) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ   | (2)       | (2)            |
|   | (6) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่น ๆ   | (2)       | (2)            |
|   | (7) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ  | (2)       | (2)            |
|   | (8) การสำรวจและจัดเก็บข้อมูลเพื่อการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือการใช้ข้อมูล จปฐ.   | (2)       | (2)            |

| ประเด็นการพิจารณา                  | รายละเอียดหลักเกณฑ์  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้       |
|------------------------------------|--|-----------|-------------------|
|                                    | (9) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา ปรัชญาหรือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น   | (3)       | (2.67)            |
| 2. การวิเคราะห์สภาพการณ์และศักยภาพ | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้<br>(1) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0 | 20<br>(5) | (19.83)<br>(4.83) |
|                                    | (2) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น  | (3)       | (3)               |
|                                    | (3) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น   | (3)       | (3)               |
|                                    | (4) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่าง ๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความ เป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น  | (3)       | (3)               |
|                                    | (5) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่าง ๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประติษฐ์ ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา  | (3)       | (3)               |
|                                    | (6) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงาน ได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)   | (3)       | (3)               |

|   |  |      |         |
|---|--|------|---------|
| 3. ยุทธศาสตร์                             | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้  | 60   | (57.47) |
| 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (1) สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม | (10) | 9.83    |

| ประเด็นการพิจารณา                                      | รายละเอียดหลักเกณฑ์   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|---|-----------|-------------|
| 3. ยุทธศาสตร์  | (2) สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand 4.0                         | (10)      | (10)        |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด | (3) สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักพระราชบัญญัติ แผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และ Thailand 4.0 | (10)      | (10)        |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด                                  | (4) วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนา            | (5)       | (4.33)      |
| 3.4 วิสัยทัศน์   | (5) แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ ภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น                    | (5)       | (4.17)      |
| 3.5 กลยุทธ์  | (6) เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน  | (5)       | (4.67)      |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                  | (7) ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์  | (5)       | (4.83)      |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ (Positioning)                  | (8) แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าประสงค์ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์จุดยืนทาง   | (5)       | (4.83)      |

|   |   |            |              |
|---|---|------------|--------------|
|   | ยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว  |            |              |
| <b>3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม</b> | (9) ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 Thailand 4.0 แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | (5)        | (4.83)       |
| <b>รวมคะแนน</b>                               |   | <b>100</b> | <b>97.00</b> |

2.5.2 แนวทางในการให้คะแนนการพิจารณาการติดตามและประเมินผล**โครงการ** แยกเป็น

| ประเด็นการพิจารณา  | รายละเอียดหลักเกณฑ์   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|---|-----------|-------------|
| <b>1 . ก า ร ส รุ ป ส ต า น ก า ร ณ์ ก า ร พ ั ท ฒ น า</b>       | (1) เป็นการวิเคราะห์หรือการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis) / Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม)  | 10        | (10)        |
| <b>2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ</b> | (1) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไรสามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้<br>(2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงปริมาณ (Quantitative) | 10        | (4)         |
| <b>3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ</b> | (1) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพ คือ การนำเอาเทคนิคต่าง ๆ มาใช้เพื่อวัดว่าภารกิจโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ ที่ดำเนินการในพื้นที่นั้น ๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่ และเป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่   | 10        | (4)         |

|                                |   |    |        |
|--------------------------------|---|----|--------|
|                                | <p>สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่าง ๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้งานได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมาดำเนินการ รวมถึงสามารถเที่ยงเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน</p> <p>(2) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการในเชิงคุณภาพ (Qualitative)</p>   |    |        |
| 4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา | <p>(1) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในมิติต่าง ๆ จนนำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่น โดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณาการ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มีพื้นที่ติดต่อกัน</p> <p>(2) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาความยากจน หลักปรัชญา</p> | 10 | (9.67) |

| ประเด็นการพิจารณา  | รายละเอียดหลักเกณฑ์  | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|--|-----------|-------------|
| 5. โครงการพัฒนา  | ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้  | 60        | (58.00)     |
| 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ   | (1) เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตามวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต                                 | (5)       | (4.50)      |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ                                      | (2) มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการและเหตุผลวิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความเป็นไปได้อย่างชัดเจนมีลักษณะเฉพาะเจาะจง  | (5)       | (4.67)      |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง | (3) สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึงเป้าหมายต้องชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิตอย่างไร กลุ่มเป้าหมายพื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใด และจบลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายหลัก ใครคือ | (5)       | (4.67)      |

|  |   |     |     |
|--|---|-----|-----|
|  | กลุ่มเป้าหมายรอง  |     |     |
| <b>5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี</b>                                   | (4) โครงการสอดคล้องกับ (1) ความมั่นคง (2) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (3) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (4) การสร้างโอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (5) การสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (6) การปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน   | (5) | (5) |
| <b>5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ</b> | (5) โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดย<br>1) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง<br>2) ยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา<br>3) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้อุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี<br>4) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย 2579<br>5) ยึดหลักการนำไปสู่การปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน 5 ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่เป็นเป้าหมายระยะยาว ภายใต้แนวทางการพัฒนา<br>1) การยกระดับศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง<br>2) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้างสังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ<br>3) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม<br>4) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง | (5) | (5) |

| ประเด็นการพิจารณา                                | รายละเอียดหลักเกณฑ์   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|--|---|-----------|-------------|
|  | 5) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม<br>6) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ   |           |             |
| <b>5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0</b> | (6) โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมทำน้อยได้มาก เช่น<br>1) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้า โภคภัณฑ์ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม<br>2) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วยภาคอุตสาหกรรมไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม<br>3) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้าไปสู่การเน้นภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วย | (5)       | (5)         |

|  |   |     |        |
|--|---|-----|--------|
|  | วิทยาการ ความคิดสร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนาแล้วต่อยอดความ ได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านการเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ   |     |        |
| 5.7 โครงการ สอดคล้องกับ ยุทธศาสตร์จังหวัด  | (7) โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับห้วง ระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อ ขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการ พัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจาก กันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็นโครงการ เชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน | (5) | (5)    |
| 5.8 โครงการแก้ไข ปัญหาความยากจน หรือการเสริมสร้างให้ ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้ หลักปรัชญา | (8) เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียง ที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็น โครงการต่อยอดและขยายได้เป็นโครงการที่ประชาชน ต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่จะให้ท้องถิ่น มีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง                                    | (5) | (5)    |
| 5.9 งบประมาณมี ความสอดคล้องกับ เป้าหมาย (ผลผลิต ของโครงการ)  | (9) งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ 5 ประการในการจัดทำโครงการ ได้แก่<br>1) ความประหยัด (Economy)<br>2) ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency)<br>3) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness)<br>4) ความเหลื่อมล้ำในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม (Equity)<br>5) ความโปร่งใส (Transparency)  | (5) | (4.83) |

| ประเด็นการพิจารณา   | รายละเอียดหลักเกณฑ์   | คะแนนเต็ม | คะแนนที่ได้ |
|---|---|-----------|-------------|
| 5.10 มีการประมาณ การราคาถูกต้องตาม หลักวิธี การ งบประมาณ          | (10) การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้ สอดคล้องกับโครงการถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลาง ราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใส ในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์                   | (5)       | (5)         |
| 5.11 มีการกำหนด ตัวชี้วัด (KPI) และ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์และผล | (11) มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่สามารถวัดได้ (measurable) ใช้อย่าง ประสิทธิภาพ (effectiveness) ใช้อย่างมีประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ | (5)       | (4.50)      |

|   |   |            |              |
|---|---|------------|--------------|
| ที่คาดว่าจะได้รับ                               | การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้น สิ่งที่ได้รับ (การคาดการณ์ คาดว่าจะได้รับ)  |            |              |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ | (12) ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ควรคำนึงถึง<br>1) มีความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการดำเนินงานตามโครงการ<br>2) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้<br>3) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุดและสามารถปฏิบัติได้<br>4) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง<br>5) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้ | (5)        | (4.83)       |
| <b>รวมคะแนน</b>                                 |   | <b>100</b> | <b>85.67</b> |

### 3. แบบที่ 1 การกำกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบประเมินตนเองในการกำหนดยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้งหลังจากที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย

| ประเด็นการพัฒนา  | มีการดำเนินงาน | ไม่มีการดำเนินงาน |
|--|----------------|-------------------|
| <b>ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น</b>   |                |                   |
| 1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                 | ✓              |                   |
| 2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น               | ✓              |                   |
| 3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ  | ✓              |                   |
| 4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                        | ✓              |                   |
| 5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น                      | ✓              |                   |
| 6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา   | ✓              |                   |
| <b>ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น</b>  |                |                   |
| 7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล                     | ✓              |                   |
| 8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน                         | ✓              |                   |
| 9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น | ✓              |                   |

|   |   |  |
|---|---|--|
| 10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น | ✓ |  |
| 11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด  | ✓ |  |
| 12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน                                      | ✓ |  |
| 13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น  | ✓ |  |
| 14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา                                     | ✓ |  |
| 15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด                            | ✓ |  |
| 16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น  | ✓ |  |
| 17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการแยกตามยุทธศาสตร์                                       | ✓ |  |
| 18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลยุทธศาสตร์                                      | ✓ |  |

### ส่วนที่ 3

#### ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

##### 1. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องกับแผนพัฒนาท้องถิ่น

###### 1.1 ผลการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์ แยกเป็น

| ประเด็นการพิจารณา  | คะแนนเต็ม  | คะแนนที่ได้  |
|--|------------|--------------|
| 1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น | 20         | 19.66        |
| 2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ                             | 20         | 19.83        |
| 3. ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย                                       | 60         | 57.47        |
| 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น                      | (10)       | 9.83         |
| 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด          | (10)       | 10.00        |
| 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด  | (10)       | 10.00        |
| 3.4 วิสัยทัศน์   | (5)        | 4.33         |
| 3.5 กลยุทธ์  | (5)        | 4.17         |
| 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์                          | (5)        | 4.67         |
| 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์  | (5)        | 4.83         |
| 3.8 แผนงาน   | (5)        | 4.83         |
| 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม                         | (5)        | 4.83         |
| <b>รวมคะแนน</b>  | <b>100</b> | <b>97.00</b> |

## 2. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

### 2.1 ผลการติดตามและประเมินผลโครงการ แยกเป็น

| ประเด็นการพิจารณา   | คะแนน      | คะแนนที่ได้  |
|---|------------|--------------|
| 1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา   | 10         | 10.00        |
| 2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ   | 10         | 4.00         |
| 3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ   | 10         | 4.00         |
| 4. แผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา  | 10         | 9.67         |
| 5. โครงการพัฒนา   | 60         | 58.00        |
| 5.1 ความชัดเจนของโครงการ  | (5)        | 4.50         |
| 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ   | (5)        | 4.67         |
| 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้ถูกต้อง                            | (5)        | 4.67         |
| 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี   | (5)        | 5.00         |
| 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12            | (5)        | 5.00         |
| 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0   | (5)        | 5.00         |
| 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด   | (5)        | 5.00         |
| 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติ มั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ | (5)        | 5.00         |
| 5.9 งบประมาณมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)  | (5)        | 4.83         |
| 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ  | (5)        | 5.00         |
| 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ                         | (5)        | 4.50         |
| 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับสอดคล้องกับวัตถุประสงค์   | (5)        | 4.83         |
| <b>รวมคะแนน</b>   | <b>100</b> | <b>85.67</b> |

### 3. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

#### 3.1 แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ภายใต้แผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

#### ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย

สำหรับข้อมูลทั่วไปที่เกี่ยวข้อง อ้างอิงข้อมูลจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (ปี 2561-2565)

2. รายงานผลการดำเนินงาน : 1 ตุลาคม 2564 – 30 กันยายน 2565

3. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561-2565 (เฉพาะปี 2564-2565)

| ยุทธศาสตร์                                      | 2564       |                       | 2565       |                       |
|---|------------|-----------------------|------------|-----------------------|
|   | จำนวน      | งบประมาณ              | จำนวน      | งบประมาณ              |
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม              | 195        | 49,592,780.00         | 190        | 41,030,780.00         |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว     | 1          | 10,000,000.00         | 3          | 10,180,000.00         |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | 257        | 161,520,651.00        | 255        | 167,018,286.00        |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร             | 26         | 2,412,000.00          | 9          | 742,000.00            |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | 169        | 255,679,000.00        | 100        | 104,820,000.00        |
| <b>รวม</b>                                      | <b>648</b> | <b>479,204,431.00</b> | <b>557</b> | <b>323,791,066.00</b> |

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

4. การเพิ่มเติม/เปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ.2561-2565 (เฉพาะปี 2565)

| ยุทธศาสตร์                                      | จำนวน<br>โครงการเดิม |
|---|----------------------|
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม              | 190                  |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว     | 3                    |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | 255                  |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร             | 9                    |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | 100                  |
| <b>รวม</b>                                      | <b>557</b>           |

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

5. จำนวนโครงการที่บรรจุอยู่ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2565 งบประมาณ จากเงินสะสม และงบประมาณที่โอนตั้งจ่ายรายการใหม่ รวมจำนวน 115 โครงการ งบประมาณ 33,684,703.00 บาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์                                      | โครงการ    | งบประมาณ<br>ตามข้อบัญญัติ |
|---|------------|---------------------------|
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม              | 63         | 27,843,503.00             |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว     | -          | -                         |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | 38         | 5,097,200.00              |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร             | 7          | 280,000.00                |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | 7          | 464,000.00                |
| <b>รวม</b>                                      | <b>115</b> | <b>33,684,703.00</b>      |

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

6. สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2565

| ยุทธศาสตร์                                      | จำนวนโครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น |               | จำนวนโครงการที่อนุมัติงบประมาณ |               | จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จ |               | จำนวนโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ |               | จำนวนโครงการที่บรรจุในแผนแต่ไม่ได้ตั้งงบประมาณ |               |
|---|---------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|-----------------------------------|---------------|--------------------------------|---------------|--|---------------|
|   | จำนวน                           | ร้อยละ        | จำนวน                          | ร้อยละ        | จำนวน                             | ร้อยละ        | จำนวน                          | ร้อยละ        | จำนวน  | ร้อยละ        |
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม              | 190                             | 34.11         | 63                             | 54.78         | 55                                | 54.46         | 8                              | 57.14         | 127  | 28.73         |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว     | 3                               | 0.54          | -                              | -             | -                                 | -             | -                              | -             | 3  | 0.68          |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | 255                             | 45.78         | 38                             | 33.04         | 37                                | 36.63         | 1                              | 7.14          | 217  | 49.10         |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร             | 9                               | 1.62          | 7                              | 6.09          | 3                                 | 2.97          | 4                              | 28.57         | 2  | 0.45          |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม   | 100                             | 17.93         | 7                              | 6.09          | 6                                 | 5.94          | 1                              | 7.14          | 93   | 21.04         |
| <b>รวม</b>                                      | <b>557</b>                      | <b>100.00</b> | <b>115</b>                     | <b>100.00</b> | <b>101</b>                        | <b>100.00</b> | <b>14</b>                      | <b>100.00</b> | <b>442</b>                                     | <b>100.00</b> |

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

- 6.1) โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 557 โครงการ
- 6.2) จำนวนโครงการที่อนุมัติงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 115 โครงการ แยกเป็น
  - 6.2.1) จำนวนโครงการที่บรรจุไว้ในข้อบัญญัติ จำนวน 115 โครงการ
  - 6.2.1) จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จจำนวน 101 โครงการ
  - 6.2.2) จำนวนโครงการยังไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 14 โครงการ (โครงการที่กันเงิน 1 โครงการ แบบไม่ก่อกวนผู้กัก)
- 6.3) จำนวนโครงการที่บรรจุในแผนฯ แต่ไม่ได้ตั้งงบประมาณในการดำเนินการ จำนวน 442 โครงการ
- 6.4) ร้อยละของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น/แผนการดำเนิน ประจำปี 2565 คิดเป็นร้อยละ **20.64**

6.5) รายละเอียดโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ จำนวน 13 โครงการ แยกเป็น ก่อหนี้ผูกพัน จำนวน 0 โครงการ ยังไม่ได้ก่อหนี้ผูกพัน จำนวน 1 โครงการ รวมเป็น จำนวน 14 โครงการ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

**-ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม**

|    | ยุทธศาสตร์                                | โครงการ   | จำนวนงบประมาณ | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                               | วัตถุประสงค์  | ผลผลิต   |
|----|---|---|---------------|--|---|--|
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโครงการวันอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (วัน อปพร.)   | 5,000.00      | สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต. | เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ความเข้าใจ และบทบาทของอาสาสมัครป้องกันภัยฝ่ายพลเรือน (อปพร.) | อาสาสมัครป้องกันภัยพลเรือน (อปพร.)ในพื้นที่อำเภอเวียงเชียงรุ้ง             |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการพิธีสงฆ์น้ำอนุสาวรีย์พญามังรายมหาราช   | 5,000.00      | สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม                 | เพื่อส่งเสริมสนับสนุน ประเพณีวัฒนธรรมอันดีงาม                                     | ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ ผู้บริหารท้องถิ่น กำนัน ผอ.บ.พนักงาน อปท. ฯลฯ |
| 3. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร  | 5,000.00      | สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม                 | เพื่อแสดงความจงรักภักดี ความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ                               | เพื่อแสดงความจงรักภักดี ความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ                        |
| 4. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการวันคล้ายวันพระราชสมภพสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนี  | 1,422.00      | สำนัก/กองการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม                 | เพื่อแสดงความจงรักภักดี ความสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ                               | ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ ผู้บริหารท้องถิ่น กำนัน ผอ.บ.พนักงาน อปท. ฯลฯ |
| 5. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดเชียงรายตามโครงการผ่าตัดทำหมันเพื่อลดจำนวนสุนัขและแมวที่เป็นพาหะของโรคพิษสุนัขบ้าในสุนัขและแมวไม่มีพื้นที่จังหวัดเชียงราย   | 3,000.00      | สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต. | เพื่อสนับสนุนงบประมาณผ่าตัดทำหมันเพื่อลดจำนวนสุนัขและแมวในพื้นที่                 | สนับสนุนงบประมาณให้สำนักงานปศุสัตว์จังหวัดเชียงราย                         |
| 6. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนคณะ กรรมการหมู่บ้านเพื่อดำเนินงานตามแนวทางโครงการพระราชดำริด้านสาธารณสุข หมู่ที่ 1-16 หมู่บ้านละ 20,000.-บาท รวมเป็นเงิน 320,000.-บาท (ตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ที่ มท0810.5/ว 2072 ลงวันที่ 5 กรกฎาคม 2561) | 320,000.00    | สำนักปลัด อบจ., สำนักปลัดเทศบาล, สำนักงานปลัด อบต. | เพื่อสนับสนุนให้ชุมชน/หมู่บ้าน แห่งละ 20,000 บาท                                  | หมู่บ้านหมู่ที่ 1-16   |

|    |   |  |           |   |   |   |
|----|---|--|-----------|---|---|---|
| 7. | ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาด้านคุณภาพ<br>ชีวิตและสังคม | โครงการฝึกอบรมชุดปฏิบัติการจิต<br>อาสาภัยพิบัติหลักสูตรทบทวน | 50,000.00 | สำนักปลัด<br>อบจ., สำนัก<br>ปลัดเทศบาล,<br>สำนักงานปลัด<br>อบต. | เพื่อสนับสนุนให้โครงการจิต<br>อาสาพระราชทานในระดับ<br>พื้นที่ให้มีความเข้มแข็งมี<br>ทักษะความรู้ความชำนาญใน<br>การจัดการภัยพิบัติ | จิตอาสาภัยพิบัติประจำ<br>องค์การบริหารส่วนตำบล<br>จำนวน 50 คน จำนวน 1<br>รุ่น |
| 8. | ยุทธศาสตร์การ<br>พัฒนาด้านคุณภาพ<br>ชีวิตและสังคม | โครงการฝึกอบรมอาชีพทำดอกไม้<br>ประดิษฐ์จากผ้าใยบัว           | 20,000.00 | สำนักปลัด<br>อบจ., สำนัก<br>ปลัดเทศบาล,<br>สำนักงานปลัด<br>อบต. | เพื่อส่งเสริมอาชีพให้กับกลุ่ม<br>พัฒนาสตรีและประชาชน<br>ทั่วไป  | สมาชิกกลุ่มพัฒนาสตรีและ<br>ผู้สนใจตำบลป่าช้าง                                 |

**-ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ**

|   | ยุทธศาสตร์   | โครงการ                               | จำนวน<br>งบประมาณ | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                           | วัตถุประสงค์   | ผลผลิต                              |
|---|--|---------------------------------------|-------------------|--|--|-------------------------------------|
| 1 | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านโครงสร้างพื้นฐาน<br>และบริการสาธารณะ | โครงการขุดเจาะบ่อ<br>บาดาล หมู่ที่ 11 | 270,000.00        | สำนัก/กองช่าง,<br>สำนักช่าง, กอง<br>โยธา, กองประปา | เพื่อแก้ไขปัญหาขาดแคลนน้ำ<br>อุปโภคบริโภค ของ<br>ประชาชน | ขนาด150 มม.ลึกขนาด<br>20.00 ลบม./ชม |

**-ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร**

|    | ยุทธศาสตร์   | โครงการ   | จำนวน<br>งบประมาณ | หน่วยงานที่<br>รับผิดชอบ                                    | วัตถุประสงค์  | ผลผลิต   |
|----|--|---|-------------------|---|---|--|
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการเมืองและการ<br>บริหาร | โครงการจัดทำ<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น                                | 10,000.00         | สำนักปลัด อบจ.,<br>สำนักปลัดเทศบาล,<br>สำนักงานปลัด<br>อบต. | - เพื่อรับฟังความคิดเห็นและ<br>ความต้องการ ปัญหาของ<br>ประชาชน - เพื่อส่งเสริมการมี<br>ส่วนร่วมของประชาชนในการ<br>พัฒนาท้องถิ่นของตนเอง | - จัดฝึกอบรมการจัดทำ<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น - จัด<br>ประชุมเวทีประชาคม<br>หมู่บ้าน/ตำบล - จัดทำ<br>แผนพัฒนาท้องถิ่น |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการเมืองและการ<br>บริหาร | โครงการอบรม<br>คณะกรรมการ<br>จัดซื้อจัดจ้าง                     | 20,000.00         | สำนักปลัด อบจ.,<br>สำนักปลัดเทศบาล,<br>สำนักงานปลัด<br>อบต. | เพื่อให้คณะกรรมการจัดซื้อจัด<br>จ้างได้รู้หน้าที่ในการเป็น<br>คณะกรรมการโครงการต่าง ๆ   | จำนวน 1 โครงการ  |
| 3. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการเมืองและการ<br>บริหาร | โครงการปรับปรุง<br>ระบบงานแผนที่<br>ภาษีและทะเบียน<br>ทรัพย์สิน | 10,000.00         | สำนัก/กองคลัง   | เพื่อให้การวางแผนการจัดเก็บ<br>ภาษี มีประสิทธิภาพและ<br>ประสิทธิผลในการจัดเก็บภาษี<br>ของท้องถิ่น                                       | สำรวจข้อมูลภาคสนาม<br>(ข้อมูลที่ดินและสิ่งปลูก<br>สร้าง)   |
| 4. | ยุทธศาสตร์การพัฒนา<br>ด้านการเมืองและการ<br>บริหาร | โครงการ อบต.<br>สัญจร   | 15,000.00         | สำนักปลัด อบจ.,<br>สำนักปลัดเทศบาล,<br>สำนักงานปลัด         | เพื่อชี้แจงประชาสัมพันธ์ข้อมูล<br>อบต.พร้อมรับฟังความคิดเห็น<br>จากประชาชนและออก  | จำนวน 1 ครั้ง  |

|  |  |  |  |      |  |  |
|--|--|--|--|------|--|--|
|  |  |  |  | อบต. | หน่วยงานให้บริการนอกสถานที่แก่ราษฎรในพื้นที่ตำบลป่าซาง |  |
|--|--|--|--|------|--|--|

**-ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

|    | ยุทธศาสตร์   | โครงการ                                       | จำนวนงบประมาณ | หน่วยงานที่รับผิดชอบ                        | วัตถุประสงค์                              | ผลผลิต            |
|----|--|---|---------------|---|---|-------------------|
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | ซ่อมแซมอ่างเก็บน้ำและฝายน้ำล้นภายในตำบลป่าซาง | 299,400.00    | สำนัก/กองช่าง, สำนักช่าง, กองโยธา, กองประปา | เพื่อซ่อมแซมอ่างเก็บน้ำและฝายในตำบลป่าซาง | จำนวน 16 หมู่บ้าน |

**3.2 แบบที่ 3/1 การประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์**

เป็นการประเมินตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีการกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละหนึ่งครั้ง ภายในเดือนธันวาคม

**ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป**

1. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย
2. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน วันที่ 1 ตุลาคม 2565

**ส่วนที่ 2 ยุทธศาสตร์และโครงการในปีงบประมาณ พ.ศ.2565**

**1. จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ**

| ยุทธศาสตร์   | โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นเฉพาะปี 2564 | โครงการตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2564 | โครงการที่ไม่ได้ดำเนินการ |
|--|---|---------------------------------------|---------------------------|
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม   | 190   | 63                                    | 127                       |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว                                    | 3   | -                                     | 3                         |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ                                | 255   | 38                                    | 217                       |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร  | 9   | 7                                     | 2                         |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม                                  | 100   | 7                                     | 93                        |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | <b>557</b>                                    | <b>115</b>                            | <b>442</b>                |
| คิดเป็นร้อยละของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น/แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2565 |   |                                       | <b>20.64</b>              |

## 2. การจัดทำงบประมาณและการใช้จ่ายงบประมาณ

องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ได้ดำเนินโครงการ/กิจกรรม (โครงการพัฒนา) ตามเทศบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เงินอุดหนุนทั่วไป เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ รวมทั้งงบประมาณจากเงินสะสมในช่วงของแผน ดังนี้

- 1) โครงการที่อนุมัติ จำนวน 115 โครงการ งบประมาณ 38,674,362.00 บาท
- 2) โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 101 โครงการ งบประมาณ 38,269,962.00 บาท
- 3) โครงการจ่ายจากเงินอุดหนุนทั่วไป เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ จำนวน 7 โครงการ งบประมาณ

7,572,729.92 บาท

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณ อบต.ป่าซาง ที่มีการก่องหน้ผู้กพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

### -ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

|    | ยุทธศาสตร์                                    | ชื่อโครงการตามแผน  | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ/เทศ<br>บัญญัติ | ลงนามสัญญา | เบิกจ่าย   | คงเหลือ   |
|----|---|--|------------------------------------|------------|------------|-----------|
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง โครงการป้องกัน และ<br>แก้ไขปัญหายาเสพติด ศพส.อ.เวียง<br>เชียงรุ้ง | 30,000.00                          | 30,000.00  | 30,000.00  | 0.00      |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องการ<br>ป้องกันอุบัติเหตุทางถนน   | 10,000.00                          | 9,055.00   | 9,055.00   | 945.00    |
| 3. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการลดอุบัติเหตุบนท้องถนน<br>ในช่วงเทศกาลสำคัญ  | 5,000.00                           | 1,680.00   | 1,680.00   | 3,320.00  |
| 4. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการช่วยเหลือประชาชนที่<br>ประสบเหตุภัยพิบัติต่าง ๆ   | 230,000.00                         | 152,100.00 | 152,100.00 | 77,900.00 |
| 5. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการอบรมเพื่อซักซ้อมด้านสา<br>ธารณภัย   | 15,000.00                          | 11,860.00  | 11,860.00  | 3,140.00  |
| 6. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนบ้านป่าซาง ตาม<br>โครงการค่ายพัฒนาจิตตามแนวทาง<br>วิถีพุทธ                                      | 10,000.00                          | 10,000.00  | 10,000.00  | 0.00      |
| 7. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนบ้านห้วยขี้เหล็ก<br>ตามโครงการค่ายคุณธรรมจริยธรรม<br>นักเรียน                                   | 10,000.00                          | 10,000.00  | 10,000.00  | 0.00      |
| 8. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนบ้านป่าซางเหนือ<br>ตามโครงการค่ายคุณธรรมจริยธรรม<br>นักเรียน                                    | 10,000.00                          | 10,000.00  | 10,000.00  | 0.00      |
| 9. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน                        | อุดหนุนโรงเรียนบ้านห้วยหมาก  | 10,000.00                          | 10,000.00  | 10,000.00  | 0.00      |

|     |   |   |            |            |            |           |
|-----|---|---|------------|------------|------------|-----------|
|     | คุณภาพชีวิตและสังคม                           | เอียง ตามโครงการค่ายคุณธรรม<br>จริยธรรม   |            |            |            |           |
| 10. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนบ้านห้วยห้างป่าสา<br>ตามโครงการเด็กดีมีคุณธรรม   | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 0.00      |
| 11. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการจัดการศึกษาตั้งแต่อนุบาล<br>จนจบการศึกษาขั้นพื้นฐาน  | 432,990.00 | 415,675.00 | 415,675.00 | 17,315.00 |
| 12. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน<br>ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับ<br>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)  | 33,900.00  | 18,080.00  | 18,080.00  | 15,820.00 |
| 13. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการอินเทอร์เน็ตโรงเรียน   | 16,800.00  | 16,800.00  | 16,800.00  | 0.00      |
| 14. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการตรวจสอบคุณภาพน้ำ   | 20,000.00  | 6,400.00   | 6,400.00   | 13,600.00 |
| 15. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการสัตว์ปลอดโรค คนปลอดภัย<br>จากโรคพิษสุนัขบ้า  | 72,280.00  | 68,250.00  | 68,250.00  | 4,030.00  |
| 16. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการควบคุมป้องกันโรคระบาด  | 150,000.00 | 142,000.50 | 142,000.50 | 7,999.50  |
| 17. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการส่งเสริมลดการใช้สารเคมี  | 20,000.00  | 18,771.00  | 18,771.00  | 1,229.00  |
| 18. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการจ้างเหมารถรับส่งเด็ก<br>นักเรียนยากจนและด้อยโอกาส  | 10,000.00  | 8,700.00   | 8,700.00   | 1,300.00  |
| 19. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง โครงการงานพ่อบุญเมิ่ง<br>รายนหาราชและงานกาชาดจังหวัด<br>เชียงราย   | 50,000.00  | 50,000.00  | 50,000.00  | 0.00      |
| 20. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง โครงการวัน<br>พระบาทสมเด็จพระพุทธยอดฟ้า<br>จุฬาโลกมหาราชและวันพระสิริมหา<br>จักรีบรมราชวงศ์                              | 5,000.00   | 5,000.00   | 5,000.00   | 0.00      |
| 21. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง โครงการวันเฉลิมพระ<br>ชนมพรรษาพระบาทสมเด็จพระ<br>ปรเมนทรมหาอานันทมหิดลศรีนครินทร์มหา<br>ราชาภิเษกพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว | 10,000.00  | 10,000.00  | 10,000.00  | 0.00      |
| 22. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน                        | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ  | 5,000.00   | 5,000.00   | 5,000.00   | 0.00      |

|     |   |  |            |            |            |           |
|-----|---|--|------------|------------|------------|-----------|
|     | คุณภาพชีวิตและสังคม                           | เวียงเชียงรุ้ง โครงการวันคล้ายวัน<br>สวรรคตสมเด็จพระศรีนครินทราบ<br>รมราชชนนี  |            |            |            |           |
| 23. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง โครงการวันเฉลิมพระ<br>ชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์<br>พระบรมราชินีนาถ พระบรมราช<br>ชนนีพันปีหลวง   | 5,000.00   | 5,000.00   | 5,000.00   | 0.00      |
| 24. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง โครงการวันคล้ายวัน<br>สวรรคตพระบาทสมเด็จพระ<br>จุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว   | 3,000.00   | 3,000.00   | 3,000.00   | 0.00      |
| 25. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง โครงการวันคล้ายวัน<br>พระบรมราชสมภพของ<br>พระบาทสมเด็จพระบรม นกาธิเบศร<br>มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราชบรม<br>นาถบพิตร วันชาติและวันพ่อ<br>แห่งชาติ | 5,000.00   | 5,000.00   | 5,000.00   | 0.00      |
| 26. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนที่ทำการปกครองอำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง โครงการวันเฉลิมพระ<br>ชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสุทิดา<br>พัชรสุธาพิมลลักษณพระบรมราชินี   | 5,000.00   | 5,000.00   | 5,000.00   | 0.00      |
| 27. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการแข่งขันกีฬาสีศูนย์พัฒนา<br>เด็กเล็ก/โรงเรียนอนุบาล  | 10,000.00  | 9,572.00   | 9,572.00   | 428.00    |
| 28. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนสำนักงานวัฒนธรรมจังหวัด<br>เชียงรายตามโครงการงานสืบสาน<br>ประเพณีน้มีสการ และสงรับน้ำพระ<br>ธาตุดอยตุงประจำปี 2565 “2004<br>ปี สืบมาทกเบ็งล่องฟ้า ไหว้สาพระ<br>ธาตุดอยตุง”          | 8,000.00   | 8,000.00   | 8,000.00   | 0.00      |
| 29. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนสภาวัฒนธรรมตำบลป่าซาง   | 30,000.00  | 30,000.00  | 30,000.00  | 0.00      |
| 30. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการอบรมเด็กนักเรียนเยาวชน<br>ด้านยาเสพติด  | 15,000.00  | 11,025.00  | 11,025.00  | 3,975.00  |
| 31. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการสนับสนุนค่าจัดการเรียน<br>การสอนของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก<br>อบต.ป่าซาง (รายหัว)  | 136,000.00 | 119,000.00 | 119,000.00 | 17,000.00 |

|     |   |   |              |              |              |            |
|-----|---|---|--------------|--------------|--------------|------------|
| 32. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุน<br>ค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับ<br>ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)        | 33,900.00    | 18,080.00    | 18,080.00    | 15,820.00  |
| 33. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนบ้านป่าซาง ตาม<br>โครงการสนับสนุนอาหารกลางวัน                                      | 315,294.00   | 298,830.00   | 298,830.00   | 16,464.00  |
| 34. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนบ้านป่าซางเหนือ<br>ตามโครงการสนับสนุนอาหาร<br>กลางวัน                              | 590,100.00   | 590,100.00   | 590,100.00   | 0.00       |
| 35. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนบ้านห้วยขี้เหล็ก<br>ตามโครงการสนับสนุนอาหาร<br>กลางวัน                             | 319,200.00   | 307,650.00   | 307,650.00   | 11,550.00  |
| 36. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนห้วยหมากเอียง<br>ตามโครงการสนับสนุนอาหาร<br>กลางวัน                                | 420,000.00   | 411,390.00   | 411,390.00   | 8,610.00   |
| 37. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | อุดหนุนโรงเรียนห้วยห้างป่าสา ตาม<br>โครงการสนับสนุนอาหารกลางวัน                                   | 283,206.00   | 283,206.00   | 283,206.00   | 0.00       |
| 38. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร<br>กลางวันโรงเรียนอนุบาลองค์การ<br>บริหารส่วนตำบลป่าซาง            | 642,600.00   | 626,850.00   | 626,850.00   | 15,750.00  |
| 39. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | เงินอุดหนุนสำหรับสนับสนุนอาหาร<br>กลางวันเด็กใน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก<br>องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง | 411,600.00   | 354,270.00   | 354,270.00   | 57,330.00  |
| 40. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | วัสดุงานบ้านงานครัว   | 1,326,011.00 | 1,188,906.30 | 1,188,906.30 | 137,104.70 |
| 41. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเพื่อ<br>บริหารจัดการขยะให้เป็นศูนย์                                     | 20,000.00    | 18,594.00    | 18,594.00    | 1,406.00   |
| 42. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการฝึกอบรมอาชีพทำน้ำยา<br>เอนกประสงค์   | 20,000.00    | 20,000.00    | 20,000.00    | 0.00       |
| 43. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการฝึกอบรมอาชีพถักผ้าเช็ด<br>เท้าจากเศษผ้า  | 20,000.00    | 16,560.00    | 16,560.00    | 3,440.00   |
| 44. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการฝึกอบรมอาชีพทำข้าวควบ  | 5,000.00     | 5,000.00     | 5,000.00     | 0.00       |
| 45. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการฝึกอบรมอาชีพทำวงหวัด<br>และจัดซ่อมวงหวัด   | 15,000.00    | 15,000.00    | 15,000.00    | 0.00       |
| 46. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>คุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการฝึกอบรมอาชีพการแปรรูป<br>ไม้ไผ่ (ชะลอม ตะกร้า)   | 10,000.00    | 9,960.00     | 9,960.00     | 40.00      |
| 47. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน                        | โครงการฝึกอบรมอาชีพการเพาะ  | 10,000.00    | 8,760.00     | 8,760.00     | 1,240.00   |

|     |   |   |               |               |               |            |
|-----|---|---|---------------|---------------|---------------|------------|
|     | คุณภาพชีวิตและสังคม                       | ถั่วอกคอนโต   |               |               |               |            |
| 48. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ   | 17,550,000.00 | 16,738,100.00 | 16,738,100.00 | 811,900.00 |
| 49. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | เบี้ยยังชีพพิการ  | 4,003,200.00  | 3,707,800.00  | 3,707,800.00  | 295,400.00 |
| 50. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์   | 36,000.00     | 22,000.00     | 22,000.00     | 14,000.00  |
| 51. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นโรงเรียนบ้านห้วยห่างป่าสา  | 20,000.00     | 20,000.00     | 20,000.00     | 0.00       |
| 52. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นโรงเรียนบ้านห้วยชี้เหล็ก   | 20,000.00     | 20,000.00     | 20,000.00     | 0.00       |
| 53. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นโรงเรียนบ้านห้วยหมากเอี้ยก | 20,000.00     | 20,000.00     | 20,000.00     | 0.00       |
| 54. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นโรงเรียนบ้านป่าซางเหนือ    | 20,000.00     | 20,000.00     | 20,000.00     | 0.00       |
| 55. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม | โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นโรงเรียนบ้านป่าซาง         | 20,000.00     | 20,000.00     | 20,000.00     | 0.00       |

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

**-ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ**

|    | ยุทธศาสตร์   | ชื่อโครงการตามแผน                                    | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ/เทศ<br>บัญญัติ | ลงนามสัญญา | เบิกจ่าย   | คงเหลือ  |
|----|--|--|------------------------------------|------------|------------|----------|
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย 5 ถึงสำนักสงฆ์ หมู่ที่ 4 | 348,000.00                         | 346,000.00 | 346,000.00 | 2,000.00 |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย 7 หมู่ที่ 8              | 216,600.00                         | 216,000.00 | 216,000.00 | 600.00   |
| 3. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย 14 หมู่ที่ 8             | 159,600.00                         | 159,200.00 | 159,200.00 | 400.00   |

|     |  |  |            |            |            |           |
|-----|--|--|------------|------------|------------|-----------|
| 4.  | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย 3<br>หมู่ที่ 10  | 130,000.00 | 96,800.00  | 96,800.00  | 33,200.00 |
| 5.  | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ภายใน<br>หมู่บ้าน หมู่ที่ 15                                 | 341,000.00 | 340,000.00 | 340,000.00 | 1,000.00  |
| 6.  | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย 4<br>หมู่ที่ 2   | 341,000.00 | 340,300.00 | 340,300.00 | 700.00    |
| 7.  | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการปรับปรุงระบบประปา<br>หมู่บ้าน หมู่ที่ 3                                       | 500,000.00 | 479,786.88 | 479,786.88 | 20,213.12 |
| 8.  | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการปรับปรุงระบบประปา<br>หมู่บ้าน หมู่ที่ 9                                       | 350,000.00 | 349,500.00 | 349,500.00 | 500.00    |
| 9.  | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการปรับปรุงระบบประปา<br>หมู่บ้าน หมู่ที่ 14                                      | 500,000.00 | 480,286.88 | 480,286.88 | 19,713.12 |
| 11. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการขยายไหล่ทางถนนสายบ้าน<br>ป่าซาง หมู่ที่ 3 – บ้านห้วยหมาก<br>เอี้ยก หมู่ที่ 14 | 160,000.00 | 159,600.00 | 159,600.00 | 400.00    |
| 11. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนนหินคลุกสาย<br>ดอกเอื้องแลว หมู่ที่ 10                              | 160,000.00 | 154,000.00 | 154,000.00 | 6,000.00  |
| 12. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างฝายปิดทรงระบายน้ำ<br>ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 12                         | 385,000.00 | 384,000.00 | 384,000.00 | 1,000.00  |
| 13. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนนหินคลุก หมู่ที่<br>12  | 315,000.00 | 308,100.00 | 308,100.00 | 6,900.00  |
| 14. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการขยายเขตประปาหมู่บ้าน<br>หมู่ที่ 13  | 310,000.00 | 309,000.00 | 309,000.00 | 1,000.00  |
| 15. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนน คสล. ซอย 5<br>หน้าโรงเรียนบ้านป่าซางเหนือ หมู่ที่<br>16           | 341,000.00 | 340,000.00 | 340,000.00 | 1,000.00  |
| 16. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ            | โครงการเจาะบ่อบาดาล หมู่ที่ 7  | 270,000.00 | 230,300.00 | 230,300.00 | 39,700.00 |



|     |  |   |            |                             |            |           |
|-----|--|---|------------|-----------------------------|------------|-----------|
|     | โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ                           | ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 15  |            |                             |            |           |
| 30. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการหินคลุกภายในหมู่บ้าน หมู่<br>ที่ 16  | 300,000.00 | 299,200.00                  | 299,200.00 | 800.00    |
| 31. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างรางส่งน้ำเพื่อทำ<br>การเกษตรทุ่งป่าแฉะ หมู่ที่ 9 และ<br>หมู่ที่ 16                   | 350,000.00 | ไม่ได้ดำเนินการ<br>เบิกจ่าย | 0.00       | 0.00      |
| 32. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการปรับปรุงระบบประปา<br>หมู่บ้าน หมู่ที่ 1  | 380,000.00 | ไม่ได้ดำเนินการ<br>เบิกจ่าย | 0.00       | 0.00      |
| 33. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการปรับปรุงระบบประปา<br>หมู่บ้าน หมู่ที่ 10   | 338,000.00 | 324,637.23                  | 324,637.23 | 13,362.77 |
| 34. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการเจาะบ่อบาดาล หมู่ที่ 6   | 270,000.00 | ไม่ได้ดำเนินการ<br>เบิกจ่าย | 0.00       | 0.00      |
| 35. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการปรับปรุงระบบประปา<br>หมู่บ้าน หมู่ที่ 8  | 220,000.00 | 217,400.00                  | 217,400.00 | 2,600.00  |
| 36. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | อุดหนุนการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคอำเภอ<br>เวียงชัยตามโครงการติดตั้งไฟฟ้า<br>สาธารณะภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 5 | 348,681.00 | 348,681.00                  | 348,618.00 | 0.00      |
| 37. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>โครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ | โครงการก่อสร้างถนน หินคลุก<br>ภายในหมู่บ้าน หมู่ที่ 8   | 61,000.00  | 60,700.00                   | 60,700.00  | 300.00    |

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

**-ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร**

|    | ยุทธศาสตร์                                     | ชื่อโครงการตามแผน  | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ/เทศ<br>บัญญัติ | ลงนามสัญญา | เบิกจ่าย   | คงเหลือ   |
|----|--|--|------------------------------------|------------|------------|-----------|
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>การเมืองและการบริหาร | โครงการจัดการเลือกตั้งผู้บริหาร<br>ท้องถิ่นและสมาชิก อบต.                    | 210,000.00                         | 207,238.00 | 207,238.00 | 2,762.00  |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>การเมืองและการบริหาร | โครงการอบรมให้ความรู้ด้าน<br>กฎหมาย อปท.และการป้องกันการ<br>ทุจริตคอร์รัปชัน | 20,000.00                          | 11,390.00  | 11,390.00  | 8,610.00  |
| 3. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>การเมืองและการบริหาร | โครงการพัฒนาศักยภาพและ<br>เสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรม                          | 20,000.00                          | 5,860.00   | 5,860.00   | 14,140.00 |

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

**-ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม**

|    | ยุทธศาสตร์   | ชื่อโครงการตามแผน  | งบตาม<br>ข้อบัญญัติ/เทศ<br>บัญญัติ | ลงนามสัญญา | เบิกจ่าย   | คงเหลือ  |
|----|--|--|------------------------------------|------------|------------|----------|
| 1. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม | โครงการจัดทำแนวกันไฟ   | 150,000.00                         | 150,000.00 | 150,000.00 | 0.00     |
| 2. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม | โครงการกำจัดวัชพืชแหล่งน้ำใน<br>ตำบลป่าซาง ตำบลป่าซาง อำเภอ<br>เวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย  | 52,000.00                          | 52,000.00  | 52,000.00  | 0.00     |
| 3. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม | โครงการปรับปรุงฟื้นฟูแหล่งน้ำ<br>สาธารณะ ตำบลป่าซาง อำเภอเวียง<br>เชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย  | 132,000.00                         | 132,000.00 | 132,000.00 | 0.00     |
| 4. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม | โครงการก่อสร้างฝายกักเก็บน้ำสาย<br>คลองดอกเอื้องแล้ว หมู่ที่ 10  | 100,000.00                         | 98,300.00  | 98,300.00  | 1,700.00 |
| 5. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม | โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอัน<br>เนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระ<br>เทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราช<br>กุมารี (โครงการอนุรักษ์และพัฒนา<br>ป่าชุมชน) | 20,000.00                          | 13,120.00  | 13,120.00  | 6,880.00 |

|    |  |   |           |          |          |          |
|----|--|---|-----------|----------|----------|----------|
| 6. | ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้าน<br>ทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม | โครงการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียว | 10,000.00 | 3,220.00 | 3,220.00 | 6,780.00 |
|----|--|---|-----------|----------|----------|----------|

(ข้อมูลอ้างอิง : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลแผนของ อปท. : e-Plan ณ วันที่ 30 กันยายน 2565)

**โครงการที่ได้รับเงินระบุดูฤประสงค และเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำนวน 7 โครงการ**  
**-เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ**

| โครงการ   | ผลการดำเนินงาน                 |                                  |                                | งบประมาณ              |                         | คงเหลือ | หมายเหตุ |
|---|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------|----------|
|   | ดำเนิน<br>การ<br>แล้ว<br>เสร็จ | อยู่<br>ระหว่าง<br>ดำเนิน<br>การ | ยัง<br>ไม่ได้<br>ดำเนิน<br>การ | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ | งบประมาณ<br>ที่เบิกจ่าย |         |          |
| 1. โครงการปรับปรุงซ่อมแซมและขยายเขตระบบประปาหมู่บ้านและแบบบาดาลขนาดกลาง บ้านห้วยหมากเอี้ยกเหนือ หมู่ที่ 8 | ✓                              | -                                | -                              | 474,329.92            | 474,329.92              | -       |          |
| 2. โครงการก่อสร้างฝายน้ำล้นปางควาย หมู่ที่ 16 บ้านป่าซางดอยแก้ว ตำบลป่าซาง                                | ✓                              | -                                | -                              | 497,500.00            | 497,500.00              | -       |          |
| 3. โครงการก่อสร้างฝายน้ำล้นร่องโบล หมู่ที่ 2 บ้านห้วยขี้เหล็กใต้  | ✓                              | -                                | -                              | 497,500.00            | 497,500.00              | -       |          |
| 4. โครงการทำฝายน้ำล้นลำห้วยขี้เหล็ก (ฝายน้อยซอย) หมู่ที่ 2 บ้านห้วยขี้เหล็กใต้                            | ✓                              | -                                | -                              | 497,500.00            | 497,500.00              | -       |          |
| 5. โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวหนองบัวโดยปรับปรุงเส้นทางแหล่งท่องเที่ยวถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก                | ✓                              | -                                | -                              | 5,553,900.00          | 5,553,900.00            | -       |          |

**-เงินอุดหนุนทั่วไป**

| โครงการ                      | ผลการดำเนินงาน                 |                                  |                                | งบประมาณ              |                         | คงเหลือ  | หมายเหตุ |
|------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|----------|----------|
|                              | ดำเนิน<br>การ<br>แล้ว<br>เสร็จ | อยู่<br>ระหว่าง<br>ดำเนิน<br>การ | ยัง<br>ไม่ได้<br>ดำเนิน<br>การ | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ | งบประมาณ<br>ที่เบิกจ่าย |          |          |
| 1. เงินช่วยเหลือการศึกษาบุตร | ✓                              | -                                | -                              | 12,000.00             | 8,000.00                | 4,000.00 |          |

-เงินอุดหนุนจากหน่วยงานอื่น

| โครงการ          | ผลการดำเนินงาน                 |                                  |                                | งบประมาณ              |                         | คงเหลือ | หมายเหตุ |
|------------------|--------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------|----------|
|                  | ดำเนิน<br>การ<br>แล้ว<br>เสร็จ | อยู่<br>ระหว่าง<br>ดำเนิน<br>การ | ยัง<br>ไม่ได้<br>ดำเนิน<br>การ | งบประมาณ<br>ที่ได้รับ | งบประมาณ<br>ที่เบิกจ่าย |         |          |
| 1. วัสดุก่อสร้าง | ✓                              | -                                | -                              | 4,000.00              | 4,000.00                | -       |          |

4. การวิเคราะห์เชิงคุณภาพ

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 สามารถจำแนกในเชิงคุณภาพเป็นรายยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

| ยุทธศาสตร์   | โครงการที่บรรจุ<br>ในแผนพัฒนาท้องถิ่น<br>เฉพาะปี 2565 | โครงการตาม<br>แผนการดำเนินงาน<br>ประจำปี 2565 | โครงการที่<br>ไม่ได้ดำเนินการ |
|--|---|---|-------------------------------|
| 1. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม   | 190   | 63  | 127                           |
| 2. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการ<br>เที่ยว                                | 3   | -   | 3                             |
| 3. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการ<br>สาธารณะ                            | 255   | 38  | 217                           |
| 4. การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร  | 9   | 7   | 2                             |
| 5. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ<br>สิ่งแวดล้อม                              | 100   | 7   | 93                            |
| <b>รวมทั้งสิ้น</b>   | <b>557</b>  | <b>115</b>                                    | <b>442</b>                    |
| คิดเป็นร้อยละของโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่น/แผนการดำเนินงาน ประจำปี 2565 |   |   | <u>20.64</u>                  |

### 1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและสังคม

โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 63 โครงการ จาก 190 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 33.15 จะเห็นได้ว่า โครงการที่ดำเนินการจริงตามแผนการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น แสดงถึงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีประสิทธิผลและ **ค่อนข้างมีประสิทธิภาพน้อยมาก**

### 2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจการเกษตรและการเที่ยว

โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 0 โครงการ จาก 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.00 จะเห็นได้ว่า โครงการที่ดำเนินการจริงตามแผนการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น แสดงถึงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพและ **ไม่มีประสิทธิภาพ** เนื่องจากไม่มีโครงการที่จะดำเนินการ

### 3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานและบริการสาธารณะ

โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 38 โครงการ จาก 255 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 14.90 จะเห็นได้ว่า โครงการที่ดำเนินการจริงตามแผนการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น แสดงถึงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีประสิทธิผลและ **มีประสิทธิภาพน้อยมาก**

### 4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหาร

โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ จาก 9 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 77.77 จะเห็นได้ว่า โครงการที่ดำเนินการจริงตามแผนการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น แสดงถึงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีประสิทธิผลและ **ประสิทธิภาพ**

### 5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

โครงการที่ได้ดำเนินการ จำนวน 7 โครงการ จาก 100 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 07.00 จะเห็นได้ว่า โครงการที่ดำเนินการจริงตามแผนการดำเนินงานมีความสอดคล้องกับโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น แสดงถึงการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นที่มีประสิทธิผลและ **มีประสิทธิภาพน้อยมาก**

## 5. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

จากสรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 สังเกตได้ว่าแต่ละยุทธศาสตร์ มีการดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) คิดเป็นร้อยละ **20.64** หากเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 2564 คิดเป็นร้อยละ **18.04** จะเห็นว่าอัตราร้อยละของโครงการที่ดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ **2.60** พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซางดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงานที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท เป็นต้น

2. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ต้องแก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่นบ่อยครั้ง จึงทำให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

3. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

4. มีข้อจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

5. มีข้อจำกัดด้านสภาพพื้นที่ ซึ่งเป็นภูเขา และอยู่ในเขตป่าสงวนแห่งชาติ

6. มีข้อจำกัดด้านอำนาจหน้าที่ของ อบต.ตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

7. การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้ต้องยกเลิกการจัดโครงการ ทำให้การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ดังนั้น เพื่อให้การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นครั้งต่อไปมีประสิทธิภาพ และเห็นผลสัมฤทธิ์เกิดประสิทธิผลและประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เห็นควรพิจารณานำโครงการต่างๆ บรรจุลงในแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ในแต่ละปี

## ส่วนที่ 4

### สรุปผล ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

#### 1. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 พบปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน ดังนี้

1.1 การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น มีโครงการ/แผนงาน เป็นจำนวนมาก เมื่อเปรียบเทียบกับงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ที่มีอยู่อย่างจำกัด สำหรับโครงการ/แผนงาน ที่องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง ดำเนินการเอง เห็นควรบรรจุโครงการ/แผนงาน ให้สอดคล้องและใกล้เคียงกับงบประมาณที่มี ทั้งนี้ โครงการ/แผนงาน ที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง จะบรรจุไว้เพื่อรองรับการสนับสนุนงบประมาณจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กรมทรัพยากรน้ำ ทางหลวงชนบท เป็นต้น

1.2 การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาในแต่ละปียังไม่คำนึงถึงความเหมาะสมและความเป็นไปได้เท่าที่ควร ทำให้แผนพัฒนามีโครงการ/แผนงานมาก แต่นำโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาไปปฏิบัติน้อย ส่งผลให้ต้องแก้ไข เพิ่มเติม เปลี่ยนแปลง แผนพัฒนาท้องถิ่นบ่อยครั้ง จึงทำให้ร้อยละของความสำเร็จตามแผนพัฒนาท้องถิ่นอยู่ในเกณฑ์ต่ำ

1.3 สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงไม่สอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนา ซึ่งยังคงเน้นด้านโครงสร้างพื้นฐานเป็นส่วนใหญ่

1.4 มีข้อจำกัดด้านงบประมาณเมื่อเทียบกับปริมาณงานที่ต้องปฏิบัติ

1.5 มีข้อจำกัดด้านอำนาจหน้าที่ของ อบต.ตามระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1.6 การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลให้ต้องยกเลิกการจัดโครงการ ทำให้การดำเนินโครงการไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### 2. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

1. การกำหนดโครงการ/แผนงาน ในแผนพัฒนาท้องถิ่นแต่ละปี ควรคำนึงถึงความเร่งด่วน ความเหมาะสม และความเป็นไปได้ มีผลให้ร้อยละของความสำเร็จอยู่ในเกณฑ์ที่สูง ผลสัมฤทธิ์ คือ องค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง มีผลการดำเนินงาน ที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ ตรงกับความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

2. สัดส่วนของโครงการในแต่ละยุทธศาสตร์ที่นำไปปฏิบัติจริงควรสอดคล้องกับพันธกิจ และเป้าหมายของแผนพัฒนาท้องถิ่น

3. ควรมีการประสานหน่วยงานภายนอก เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณโครงการที่เกินศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง

4. ควรให้ความสำคัญและพิจารณาแก้ไขปัญหากเกี่ยวกับการบริหารจัดการขยะในชุมชนอย่างยั่งยืน และการแก้ไขปัญหาภัยแล้งให้ครอบคลุมทุกพื้นที่

5. การจัดกิจกรรม/โครงการ ควรถือปฏิบัติตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) อย่างเคร่งครัด

6. ควรจัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการ/หบพจนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้แก่ผู้นำหมู่บ้านและผู้ที่เกี่ยวข้อง ในการเสนอโครงการพัฒนายังองค์การบริหารส่วนตำบลป่าซาง เป็นประจำทุกปี

\*\*\*\*\*

# ภาคผนวก